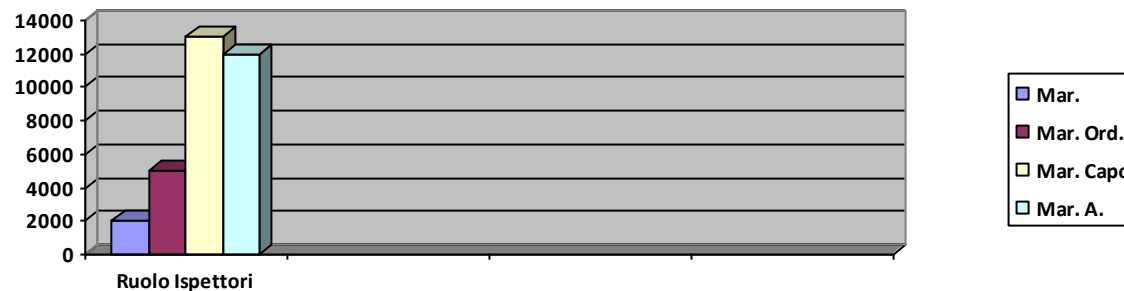


## RIORDINO DELLE CARRIERE DELL'ARMA DEI CARABINIERI

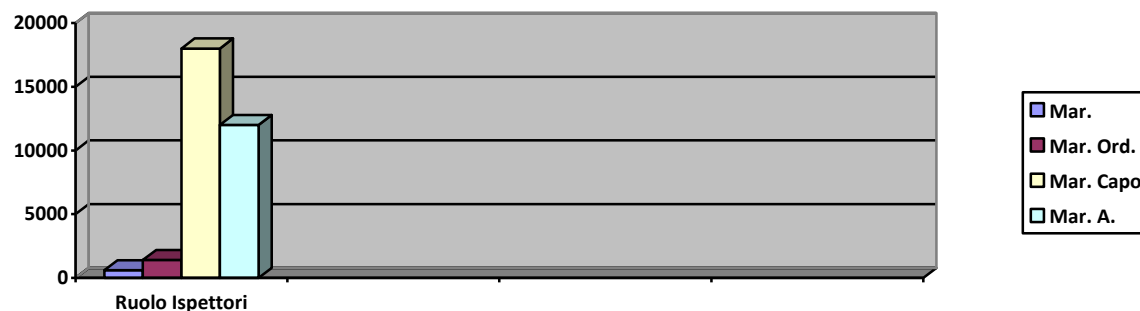
### Situazione attuale del ruolo Ispettori:

- su un totale di circa 32.000 unità che compongono i 4 gradi del ruolo Ispettori, 2.000 sono i Marescialli, 5.000 i Marescialli Ordinari, 13.000 i Marescialli Capi e 12.000 i Marescialli Aiutante (a numero chiuso).



### Situazione nei prossimi 4 anni:

- La diminuzione degli arruolamenti causerà il progressivo svuotamento del grado di Maresciallo e Maresciallo Ordinario.
- Il grado di Maresciallo Capo nei prossimi 4 anni sarà composto da circa 18.000 unità con il risultato che il 94% del ruolo sarà composto esclusivamente da Marescialli Capo e Aiutante con un appiattimento della carriera verso l'apice.



### Cause:

- innalzamento dell'età pensionistica;
- suddivisione in soli 4 gradi (e una poco gratificante qualifica), il cui grado apicale è raggiungibile in circa 16 anni di servizio, in media a meno di 40 anni di età;
- impossibilità, se non per meno di 100 persone l'anno, di accedere al ruolo superiore.
- Inesistenza di un accesso privilegiato, per il grado apicale, al ruolo superiore, anche al fine di dare respiro a quell'organico.

### Soluzioni:

- incrementare il numero dei gradi del ruolo Ispettori dagli attuali 4 a 5 con il ritorno, per alcuni, alle precedenti denominazioni di alcuni gradi:

<b>RUOLO ISPETTORI</b>		<b>NUOVO RUOLO ISPETTORI</b>	
MARESCIALLO		MARESCIALLO	
MARESCIALLO ORDINARIO		MARESCIALLO ORDINARIO	
MARESCIALLO CAPO		MARESCIALLO CAPO	
MARESCIALLO AIUTANTE		MARESCIALLO MAGGIORE	
MARESCIALLO AIUTANTE LGT (SOLO QUALIFICA)		MARESCIALLO MAGGIORE AIUTANTE	

- prevedere avanzamenti tra i gradi ogni 5 anni, consentendo di raggiungere il grado apicale in circa 20 anni, in media al di sopra dei 40 anni di età
- sostituire la denominazione "Aiutante" con quella di "Maggiore". La denominazione "Aiutante", un tempo prevista solo in aggiunta a quella di "Maggiore", perde di importanza e significato senza quest'ultima. E' indubbiamente più gratificante essere il maggiore tra i Marescialli piuttosto che "solo l'aiutante" del ruolo superiore.
- Aggiungere la denominazione "Aiutante" a quella di "Maggiore" per la denominazione del grado apicale, allo scopo di identificare il maggiore tra i Marescialli, nonché aiutante (quindi naturale sostituto) del ruolo superiore.
- eliminare la qualifica di Luogotenente, nell'ottica del presente riordino, al fine della creazione del nuovo ruolo superiore.

- modificare i distintivi di grado del Maresciallo Maggiore (ex grado Maresciallo Aiutante) e Maresciallo Maggiore Aiutante (ex Maresciallo Aiutante qualifica Lgt.) al fine di non generare confusione con il grado del nuovo ruolo superiore identificato da una sola stella.
- Inserire tra gli attuali ruoli Ispettori e Ufficiali un nuovo ruolo denominato Luogotenenti con funzioni direttive e qualifica di Ufficiale di Polizia Giudiziaria e Ufficiale di Pubblica Sicurezza. Il nuovo ruolo sarà composto da 3 gradi, e distinto dal sovraordinato ruolo Ufficiali con funzioni dirigenziali.

**Scopo:**

- Consentire un'ulteriore progressione di carriera al ruolo Ispettori, al fine di impedire definitivamente l'intasamento del grado apicale.
- Creare un'aliquota "scelta" di Comandanti dei "reparti inferiori" (es. NOR, Tenenze, Stazioni, Nuclei Comando, NIL, Aliquote, Uffici, Sezioni, ecc). Ispirandosi a ciò che avviene per il ruolo Ufficiali, per il quale è previsto che alla promozione da Tenente a Capitano consegua il trasferimento al comando di una Compagnia o ad incarico per il quale tale figura è prevista in organico, alla promozione da Maresciallo Maggiore Aiutante al primo grado del ruolo Luogotenenti, conseguirà il trasferimento al comando del reparto o all'incarico per il quale tale figura è prevista in organico.

La creazione di questo nuovo ruolo, oltre a riconoscere e premiare acquisite maturità professionali ed anagrafiche, dovrà necessariamente incarnare il ruolo dei Comandanti dei "reparti inferiori", così come avviene per esempio per il grado di Capitano che incarna principalmente il Comandante della Compagnia.

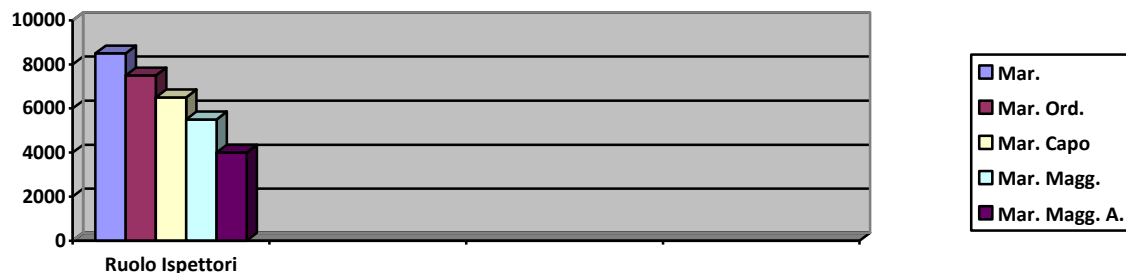
Attualmente accade troppo sovente che le Stazioni siano comandate da Marescialli ancora in formazione, mentre Marescialli più "anziani" vengono, inspiegabilmente, impiegati in incarichi non di comando o comunque di nessuna responsabilità. Lo scopo di questo riordino, oltre quello di gratificare il personale, è, forse per la prima volta, quello di migliorare l'Arma creando, o se si preferisce ricreando, un ruolo prettamente di Comando, ma di livello "inferiore" rispetto a quello degli Ufficiali. Il riordino del '95 ha eliminato la distinzione tra il Brigadiere e la figura del "saggio" Maresciallo comandante di Stazione (e non solo), una figura importantissima per l'Arma proprio perché legata ad una figura professionale di esperienza provata. Anche se la Stazione, a volte, era comandata da Brigadieri, la figura del Comandante di Stazione era comunque abbinata al Maresciallo, che incarnava appunto quell'incarico. Il "vecchio" ruolo Sottufficiali (composto da 7 figure tra gradi e qualifiche: Vice Brig., Brig, Mar. Ord., Mar. Capo, Mar. Magg, Mar. Magg. Aiut e Mar. Magg. Aiut. con Carica Speciale), sostituito dall'attuale ruolo Ispettori, era di fatto internamente suddiviso in 2 sub ruoli: Brigadieri e Marescialli. La distinzione identificava i Brigadieri, più inesperti e giovani, e i Marescialli più esperti e "anziani". Obiettivo di questo riordino è ricreare, con i necessari moderni accorgimenti, la figura del "maturo" Comandante di Stazione al fine di ridare robustezza all'articolazione territoriale. Il risultato finale sarà quello di incentivare il personale in "età di Comando" Ad ambire a tali incarichi perché passaggio obbligatorio al fine della progressione di carriera, ma anche quello di allungare la carriera per un Allievo Maresciallo che, proveniente dai civili, potrebbe raggiungere il grado apicale in soli 16 anni, ad un'età inferiore a 40 anni, con davanti, probabilmente ancora 20 anni di carriera. Un Ispettore apicale quindi dovrà

necessariamente, per far carriera, accedere al nuovo ruolo Luogotenenti Direttivi, consapevole che il transito gli imporrà, in alcuni casi il cambio di incarico e di sede. Il risultato, finalmente, sarà quello di porre il personale più maturo professionalmente e anagraficamente a capo di quei reparti che seppur inferiori alla Compagnia sono comunque fondamentali e necessitano della presenza di persone professionalmente formate oltre a quello di allungare la carriera degli Ispettori, prevedendone il naturale accesso al ruolo dei Luogotenenti. L'accesso al nuovo ruolo e contestualmente il posizionamento a capo di un reparto saranno certamente spinta propulsiva per assolvere nella maniera migliore possibile l'incarico.

Il nuovo ruolo Luogotenenti Direttivi, sarà a numero chiuso, e vi si potrà accedere per titoli, previo un corso di aggiornamento della durata di 3 mesi. Sarà accessibile esclusivamente ai Marescialli Maggiore Aiutante (grado apicale del ruolo Ispettori), in modo da dare la possibilità, al "solo" personale che ambisce ad incarichi prestabiliti, di allungare la propria carriera. I Marescialli Maggiore Aiutante, che aspirano ad una carriera di "Comandante" di un "reparto da Luogotenente" o vice comandante di un "reparto da Ufficiale", vinto il concorso per il ruolo superiore, previo superamento del corso, saranno automaticamente assegnati al nuovo incarico e reparto.

Il risultato sarà quello di avere Comandanti di esperienza ultraventennale e di età superiore ai 40/45 anni. I vincitori di concorso dovranno rendersi disponibili al trasferimento ai reparti che prevedono tale figura in organico, cioè il Comando di tutti i reparti da Compagnia, non compresa in giù, (Tenenze, Stazioni, Nuclei, Sezioni, Aliquote, ecc.) o, in alternativa quei reparti comandati da Ufficiale, nel numero massimo di una unità (es. Vice Comandante del Nucleo Investigativo o dell'Ufficio Comando di Comando Provinciale). Il nuovo ruolo Luogotenenti Direttivi sarà quindi un ruolo principalmente di Comandanti e secondariamente di naturali sostituti del superiore Ufficiale diretto.

- A regime, il ruolo Ispettori sarà un ruolo principalmente di indirizzo spiccatamente investigativo e secondariamente di vice comandante, in qualità di naturale sostituto, del Luogotenente Comandante del reparto. Potranno quindi comandare temporaneamente (interinalmente o in sede vacante) un "reparto da Luogotenenti", ma mai da titolari.
- Situazione ruolo Ispettori dopo il riordino:



Il grafico mostra chiaramente come, dopo il presente riordino, la situazione organica sia del ruolo Ispettori sia molto più armoniosa, con una base sempre molto più ampia del vertice ed una composizione a gradoni, tipiche caratteristiche di un sistema piramidale a cui l'organigramma gerarchico militare dovrebbe sempre essere ispirato.

- Allo scopo di inserire, in maniera meno “dolorosa” possibile, i nuovi gradi nell'organigramma, già ben articolato, dell'Arma, si propone la creazione tra l'attuale ruolo Ispettori e Ufficiali, di un nuovo ruolo Luogotenenti Direttivi composto dai seguenti 3 nuovi gradi:

<b>RUOLO DIRETTIVI</b>	<b>LUOGOTENENTI</b>
Vice Luogotenente	
Luogotenente	
Luogotenente Capo	

Il nuovo ruolo in pratica si sostituisce al grado di Sottotenente sviluppandolo su tre livelli. La denominazione di Luogotenente è preferibile a quella di Sottotenente, perché meglio in grado di rappresentare la funzione dell'incarico a cui è preposta. Il significato della parola Luogotenente identifica meglio chi “tiene localmente” un determinato reparto (NOR, Tenenza, Stazione, Nucleo, Ufficio, Sezione, ecc.) e chi, in “luogo del Tenente”, Ufficiale superiore diretto (che tiene il luogo/reparto), può sostituirlo legittimamente qualora fosse temporaneamente necessario (es. presso il Nucleo Investigativo o l'Ufficio Comando del Comando Provinciale).

- L'inserimento nell'organigramma di questo nuovo ruolo renderà necessari alcuni aggiustamenti tra i vari gradi e ruoli.

Per risolvere questo aspetto sarà necessario:






















- fondere il ruolo Appuntati e Carabinieri con quello Sovrintendenti e contestualmente abrogare il grado di Carabiniere Scelto.
- Prevedere la promozione da Appuntato Scelto a Vice Brigadiere, previo corso di aggiornamento professionale di 30 giorni.
- modificare il distintivo di grado del Brigadiere Capo al fine di non generare confusione con il grado di Maresciallo del superiore ruolo Ispettori, identificato da una barretta sola.




Schema dei ruoli Appuntati e Carabinieri e Sovrintendenti prima e dopo il riordino:


RUOLO APPUNTATI E CARABINIERI ATTUALE	
CARABINIERE	
CARABINIERE SCELTO	
APPUNTATO	
APPUNTATO SCELTO	
RUOLO SOVRINTENDENTI	
VICE BRIGADIERE	
BRIGADIERE	
BRIGADIERE CAPO	

RUOLO APPUNTATI E SOVRINTENDENTI DOPO IL RIORDINO	
	CARABINIERE
	APPUNTATO
	APPUNTATO SCELTO
PREVIO CORSO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE 30 GIORNI	
	VICE BRIGADIERE
	BRIGADIERE
	BRIGADIERE CAPO







- Per quanto riguarda il ruolo Ufficiali avrà funzioni dirigenziali e comprenderà i gradi da Tenente e Generale di Corpo d'Armata. Sarà necessaria l'abrogazione del Ruolo Speciale. Gli allievi Ufficiali, terminato il periodo di tre anni presso l'Accademia di Modena sono promossi al grado di Tenente, la promozione al grado di Capitano è prevista dopo 5 anni di permanenza nel grado.
- Il riordino renderà necessaria una fase transitoria all'interno della quale il personale in possesso di particolari requisiti di grado e di permanenza nello stesso, dovrà accedere a quello superiore:

ATTUALI RUOLI	DISTINTIVO DI GRADO	ATTUALI GRADI	FASE TRANSITORIA	GRADI DOPO RIORDINO	DISTINTIVO DI GRADO	RUOLI DOPO RIORDINO
<b>RUOLO APPUNTATI E CARABINIERI</b>  48.000 unità		CARABINIERE		CARABINIERE		<b>RUOLO APPUNTATI E SOVRINTENDENTI</b> 56000 unità
		CARABINIERE SCELTO	Car. Sc. fino 5	APPUNTATO		
		APPUNTATO	App. fino 5	APPUNTATO SCELTO		
		APPUNTATO SCELTO	App. Sc. fino 5	VICE BRIGADIERE		
<b>RUOLO SOVRINTENDENTI</b>  20.000 unità		VICE BRIGADIERE	App. Sc. +5 fino 10	BRIGADIERE		<b>RUOLO ISPETTORI</b> 32000 unità
		BRIGADIERE	App. Sc. + 10 V.Brig. fino 5	BRIGADIERE CAPO		
		BRIGADIERE CAPO	V. Brig. + 5/Brig. fino 5	MARESCIALLO		
<b>RUOLO ISPETTORI</b>  32.000 unità		MARESCIALLO	Brig.* +5 Brig. Capo* Maresciallo	MARESCIALLO ORDINARIO		
		MARESCIALLO ORDINARIO	Maresciallo Ord.	MARESCIALLO CAPO		
		MARESCIALLO CAPO	Maresciallo Capo fino 5	MARESCIALLO MAGGIORE		
			Maresciallo Capo + 5	MARESCIALLO MAGGIORE AIUTANTE		

		<b>MARESCIALLO AIUTANTE (compresa qualifica Luogotenente)</b>	Maresciallo Aiut. fino 5	<b>VICE LUOGOTENENTE</b>		<b>RUOLO LUOGOTENENTI DIRETTIVO</b>  12000 unità
			Maresciallo Aiut. +5 fino 10	<b>LUOGOTENENTE</b>		
			Maresciallo Aiut. +10	<b>LUOGOTENENTE CAPO</b>		

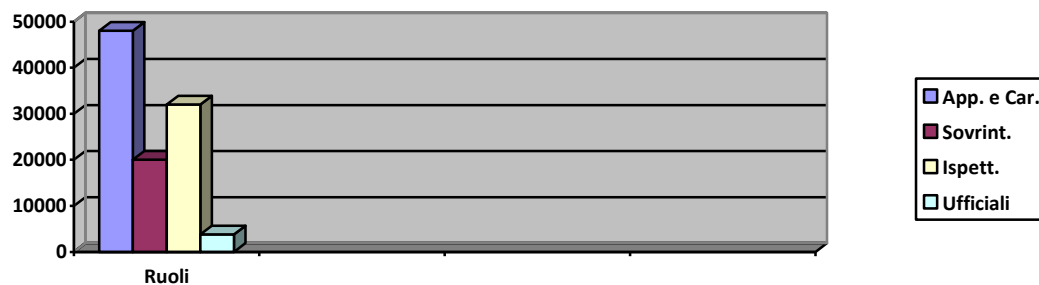
<b>RUOLO UFFICIALI INFERIORI</b>  3.200 unità		<b>SOTTOTENENTE</b>	TRANSITA	<b>TENENTE</b>		<b>RUOLO UFFICIALI</b> 3800 unità
		<b>TENENTE</b>	TRANSITA	<b>CAPITANO</b>		
		<b>CAPITANO</b>	TRANSITA	<b>MAGGIORE</b>		
<b>RUOLO UFFICIALI SUPERIORI</b>  600 unità (compresi generali)		<b>MAGGIORE</b>	TRANSITA	<b>TENENTE COLONNELLO</b>		
		<b>TENENTE COLONNELLO</b>	TRANSITA	<b>COLONNELLO</b>		
		<b>COLONNELLO</b>	TRANSITA	<b>GENERALE DI BRIGATA</b>		



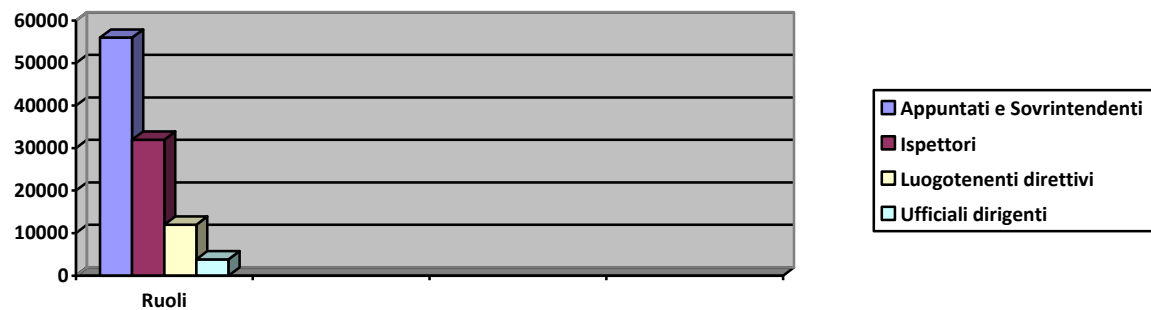
<b>RUOLO UFFICIALI GENERALI</b>		GENERALE DI BRIGATA	TRANSITA	GENERALE DI DIVISIONE	
		GENERALE DI DIVISIONE	TRANSITA (ad esaurimento)	GENERALE DI CORPO D'ARMATA	
		GENERALE DI CORPO D'ARMATA			

Per quanto riguarda l'avanzamento, in fase transitoria, dei Sovrintendenti, al grado o al ruolo superiore, si dovrà distinguere tra i Sovrintendenti promossi in virtù del riordino del 1995 (ex Appuntati Scelti UPG) e quelli promossi in base a concorso e corso post riordino. Questi ultimi avranno, fino ad esaurimento, pieno accesso di carriera al ruolo Ispettori, mentre i primi, al massimo fino al grado di Maresciallo.

Situazione attuale dei ruoli:



Situazione dei ruoli dopo il riordino:



I grafici mostrano chiaramente come, dopo il presente riordino, anche la situazione organica di tutti i ruoli sia molto più armoniosa, con una base sempre molto più ampia del vertice ed una composizione spiccatamente a gradoni.

Si propone infine di cambiare la denominazione di tutte le Stazioni in Tenenze, termine più confacente alla denominazione del ruolo che sarà preposto ad assumerne il comando.